



**SMART BORDER COALITION™**  
**SAN DIEGO-TIJUANA**  
**2508 Historic Decatur Road, Suite 130**  
**San Diego, CA 92106**

27 de mayo de 2017

**Lic. Kurt Honold Morales**  
**Presidente**  
**Consejo Coordinador Empresarial**  
**Tijuana, Baja California**

Estimado Kurt,

Agradezco la reunión que tuvimos el día 25 del presente. A continuación hago una descripción de algunos de los temas que *Smart Border Coalition* ha identificado como prioritarios para el mejoramiento de los flujos peatonales, vehiculares y de carga en la región Tijuana-San Diego.

**1. Uso Eficiente de Corredor de Exportación en Mesa de Otay**

*Smart Border Coalition* está trabajando en conjunto con las autoridades aduanales de ambos países para convertir la avenida paralela a la línea divisoria en la garita Mesa de Otay en un corredor de exportación eficiente de última milla mediante la creación formal de carriles claramente segmentados, sistemas de radio frecuencia y de geocercas.

La parte crítica para lograr esto es que el Ayuntamiento de Tijuana le adjudique un segmento del corredor al Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN). Esto está a punto de lograrse. La adjudicación de dicho polígono hará que el 100% del corredor sea un activo de INDAABIN para que éste le autorice su administración al Sistema de Administración Tributaria (SAT).

Por el corredor deberán pasar en forma más organizada y rápida carga OEA/C-TPAT, camiones vacíos, y camiones regulares con carga (no adscritos ni a C-TPAT ni a OEA). Esto aligerará los embotellamientos que se generan en las avenidas circundantes en Tijuana y reducirá la cantidad de camiones certificados que actualmente usan la zona del pre-despacho sobre la Calle Sor Juana Inés de la Cruz. De esta manera, el pre-despacho se destinaría 100% a precederos.

**2. Pre-Validación de Carga en Puerto de Mesa de Otay**

El corredor de exportación va enmarcado en la puesta en marcha de un sistema de pre-validación de carga que complementará sobremanera la modernización del corredor de exportación y que hará que

la carga de empresas C-TPAT y OEA que origina en almacenes y centros de distribución de Tijuana cruce sin detenerse en las garitas de México y de Estados Unidos, eliminando los tiempos de espera y multiplicando sustancialmente los retornos de inversión de la industria regional de exportación.

Existe una plataforma tecnológica de escolta electrónica y de geocercas a la que tiene acceso *Smart Border Coalition* y que implementada con pequeñas adecuaciones en las garitas de México y de Estados Unidos cambiará la forma en la que se evaluará la eficiencia comercial a lo largo de la frontera México-Estados Unidos. De esta manera, la zona San Diego-Tijuana será un gran ejemplo de la coexistencia de cruces rápidos y a la vez seguros.

El sistema propuesto permitirá también a las empresas C-TPAT y OEA proveer de información tanto al SAT como a *Customs and Border Protection* de los pedimentos, mercancía, conductor y transporte antes de que el camión arribe a la garita así como de anomalías durante el trayecto.

La intención es que una vez que las empresas ya registradas como C-TPAT y OEA o similar evidencien un retorno importante a su inversión, empresas que aún no están convencidas de los beneficios de los programas comerciales no tengan ninguna objeción en registrarse. Hay un antecedente exitoso de este esquema en El Paso-Cd. Juárez en 2013, en donde gracias a la coordinación de los Ayuntamientos, SAT y CBP, 20,000 envíos lograron pasar los dos lados de la frontera en un promedio de 25 minutos en lugar de las dos horas o más de costumbre.

### **3. Ampliación de Vocación del Pre-Despacho en Garita de Otay**

El pre-despacho que aduanas de los dos países abrieron como parte de un plan piloto en enero de 2015 requiere de mayor uso y vocación. Solo 8 a 15 envíos son procesados diariamente de empresas que califican en el programa NARP (*National Agriculture Release Program*). Debido a esto, la probabilidad de cancelación del pre-despacho es alta.

Recientemente, las autoridades del más alto nivel dentro de *Customs and Border Protection* así como del SAT están analizando la posibilidad de ampliar la vocación del pre-despacho a empresas agroindustriales que no califican en NARP o a empresas de otros giros como el de electrónicos o dispositivos médicos.

Los agremiados de *Smart Border Coalition* desean que no se pierda la oportunidad de utilizar al máximo el pre-despacho. Esto conlleva identificar a un mayor número de empresas agrícolas mexicanas NARP o aquellas que no formen parte de NARP, así como giros no agrícolas. También hay interés en que agentes de otras agencias estadounidenses como la FDA (*Food and Drug Administration*) participen en el pre-despacho para que brinde un servicio más completo.

### **4. Apertura de Garita Peatonal Norte a Sur en El Chaparral**

La garita de El Chaparral debe de contar con flujos peatonales en el sentido norte a sur. Desde el otoño del 2016 la garita ofrece el cruce peatonal de sur a norte. En dos cartas dirigidas al Director General del Instituto Nacional de Migración, Lic. Rogelio Valles Rosas, la Dirección General de Administración del Patrimonio Inmobiliario Federal del INDAABIN en diciembre de 2016 y marzo de 2017

hace de su conocimiento la terminación de los trabajos de construcción para el consiguiente equipamiento y puesta en operación de los flujos peatonales en ambos sentidos.

La información antes señalada la constató *Smart Border Coalition* en su reunión con la Directora General de Administración, Operación y Mantenimiento de Inmuebles Federales del INDAABIN, Lic. Fabiola Sánchez Marinez, en marzo de este año.

Sin embargo, la garita no cuenta actualmente con el flujo norte a sur debido a que no se ha concluido la construcción del edificio que comparten SAT e INAMI. *Smart Border Coalition* en conjunto con otras organizaciones empresariales y de gobierno atestiguó la falta de terminación del inmueble el 3 de mayo de 2017. En segunda instancia, el director de INAMI de Tijuana no tiene presupuesto para contratar al personal de tres turnos (35 personas) una vez que se aperture el flujo hacia el sur.

La Coalición, así como múltiples organizaciones de ambos lados de la frontera como el Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana, el mismo Ayuntamiento de Tijuana y las Cámaras de Comercio de San Diego y San Ysidro, hemos insistido en que se aperture el flujo en los dos sentidos. Esto es vital para la economía de la región y para el futuro del centro histórico de Tijuana que recientemente inició una profunda modernización.

#### **5. Uso de Innovaciones en Transporte en garitas de Otay y San Ysidro**

**Smart Border Coalition estudia la posibilidad de usar tecnologías existentes para medir los tiempos de cruce en los dos sentidos en forma continua para después establecer los parámetros de implementación de carriles dinámicos de cuota en los dos sentidos para quien desea pagarlos, con la opción permanente de cruces gratuitos.**

Nuestra Coalición apoya la puesta en marcha de la nueva garita de de Otay que será un hito del cómo deben de planearse y construirse los puertos fronterizos del Siglo XXI sobre todo porque contempla cuotas dinámicas y carriles reversibles. Sin embargo, es importante proponer cambios y soluciones en las garitas existentes.

Espero que la información sea de provecho en tus conversaciones con agencias federales la semana del 29 de mayo en la Ciudad de México.

Atentamente,



Lic. Gustavo A. De La Fuente  
Director Ejecutivo  
gdela fuente@borderpartnership.org  
Oficina (001 619) 814-1386

Cc Lic. José Larroque, co-Presidente del Consejo de Smart Border Coalition  
Ing. Elías Laniado, co-Presidente del Grupo de Trabajo de Smart Border Coalition